

CURRICULUM VITAE EUROPASS



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	GIANANDREA TODESCO
Indirizzo	VIA FORTE MARGHERA, 153 – 30170 MESTRE - VENEZIA (VE)
Telefono	+39 041 5334234
Mobile	+39 348 3206067
Fax	+39 041 5334794
E-mail	gianandrea.todesco@port.venice.it
E-mail (personale)	giantodesco@gmail.com
PEC	gianandrea.todesco@legalmail.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	VENEZIA – 28 SETTEMBRE 1966
Sesso	MASCHILE

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Dal Marzo 2007 ad oggi** (posizione attuale).
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE Porti di Venezia e Chioggia già AUTORITA' PORTUALE DI VENEZIA**
Santa Marta Fabbricato 13 – Venezia
- Tipo di azienda o settore Ente pubblico non economico con delega funzionale per legge alla manutenzione, gestione e promozione del Porto di Venezia e del Porto di Chioggia.
- Tipo di impiego Contratto a tempo indeterminato – qualifica Dirigente.
- Principali mansioni e responsabilità **Direttore della Direzione Programmazione e Finanza.**
Le competenze della **Direzione Programmazione e Finanza** sono articolate nelle seguenti funzioni - Aree:
 - Amministrazione e Finanza si estende alla cura degli aspetti fiscali e l'assistenza fiscale ai dipendenti, la gestione finanziaria anche rispetto a fonti di origine pubblica (sovvenzioni e contributi) nonché la relativa rendicontazione e la *governance* e coordinamento delle società partecipate
 - Area Gare, Lavori Pubblici e Acquisti Servizi e Forniture
Struttura unica nell'ente per attività di assistenza e consulenza alle strutture (funzione trasversale) per le procedure di affidamento sia ordinaria che ristretta su invito (nella fase preliminare alla gara con stesura bando e capitolato, predisposizione avvisi, comunicazioni, risposte a quesiti, partecipazione e assistenza nelle sedute, verbalizzazioni, pubblicità) e di acquisto di beni e servizi (usualmente Mercato Elettronico PA).
 - Area Qualità, Anticorruzione e Trasparenza. Certificazioni attuali: ISO 9001:2008 (“*sistema gestione qualità*”) integrata parzialmente con il sistema di gestione

ambientale ISO 14001:2004 (“*sistema gestione ambientale*”). Nel corso del 2018 (da luglio) è previsto il passaggio alla versione 2015 di entrambi gli ISO in un sistema integrato.

- Rapporti nella veste di interlocutore nelle materie di competenza con Collegio dei Revisori e Ministero Vigilante (MIT e MEF)

Nell'ambito dell'attività per **Amministrazione e Finanza** si comprende la responsabilità amministrativa complessiva per tenuta contabilità, registrazioni, assunzione impegni, registrazione decretazioni, fatturazione, gestione incassi e pagamenti e assolvimento obblighi connessi quali versamento contributi, imposte, adempimenti su regolarità contributiva dei beneficiari di pagamenti, *splyt payment*, tenuta libri e registri, inventari, ecc..

In tale ambito ricadono gli adempimenti per bilancio di previsione, assestamento, elenchi di variazione e bilancio consuntivo.

Sul **piano finanziario** l'attività ordinaria si esplica nella gestione dei flussi finanziari e delle possibili scadenze ad esse collegate, attività sul fronte dei pagamenti soggetta alla misurazione e diffusione mediante pubblicazione dell'indicatore sui tempi medi nel sito istituzionale (dato trimestrale ed annuale) e nel bilancio di esercizio (dato annuale).

Si occupa del controllo e rendicontazione dei finanziamenti ricevuti di origine nazionale (MIT, MEF, MISE, Regione Veneto) o internazionale (UE).

Negli anni l'attività –finanziaria- straordinaria ha riguardato il finanziamento di attività di investimento in particolare nel settore degli escavi dei canali portuali per recuperare i pescaggi massimi consentiti dal Piano Regolatore Vigente accendendo specifiche linee di credito nella forma di mutuo a Lungo Termine con preammortamento. La massima esposizione diretta in mutui è stata di 125,5 mil/€.

In particolare l'attività svolta è consistita nella realizzazione dei piani finanziari, la disseminazione della conoscenza delle opere da finanziare presso potenziali finanziatori organizzando e partecipando a specifici incontri e la condivisione del progetto e corrispondente fabbisogno con le potenziali controparti bancarie, la promozione di pool, la gestione del rapporto con potenziali controparti e le fasi concorrenziali, la definizione delle garanzie accompagnatorie trovate in *covenant* di bilancio che correlano in proporzione predefinita la misura delle entrate proprie e della rata annuale di rimborso (capitale e interessi), con implicita limitazione all'indebitamento ulteriore.

Attualmente è in corso una campagna per l'accelerazione del rimborso, attività possibile grazie ad ulteriori interventi di ottimizzazione della spesa in particolare di investimento che determina la possibilità di allocare risorse per il rimborso anticipato dei mutui.

Ho dato supporto in operazioni di investimento di rilevanza straordinaria finanziate con **finanza di progetto (project financing)** nel terminal RoRo di Fusina (investimento effettuato anni 2010 – 2012, oggi interessato da operazione di riequilibrio) e nell'investimento per Porto d'Altura (anni 2012-2017) iniziativa ancora in sede di iter amministrativo ed autorizzazione con piano finanziario poggiato sulla finanza di progetto e in un rapporto pubblico (per infrastruttura di base) / privato (per infrastruttura d'esercizio – capex),

Gli **aspetti fiscali-tributari** presidiati riguardano l'assolvimento di tutti gli obblighi tributari ordinari (versamento imposte, ritenute, dichiarativi, ecc.) e la consulenza trasversale alle strutture dell'ente su questioni attinenti aspetti fiscali.

Un tema importante riguarda il trattamento della spesa in particolare di investimento che in specifiche circostanze può beneficiare del regime IVA della Non Imponibilità, per cui il supporto alle strutture è spesso rivolto alla consulenza per la esatta qualificazione della stessa, alla ricerca di possibili soluzioni nei casi dubbi e se del caso il ricorso ad Interpelli all'Agenzia delle Entrate.

L'attività svolta si estende all'assistenza fiscale ai dipendenti (mod. 730).

L'attività verso le **società partecipate** riguarda l'attività di assistenza e il loro coordinamento.

In seno a tale attività si sono avuti interventi diretti in incarichi di Amministratore o con l'attribuzione di funzioni specifiche tramite procure, proprio per rendere maggiormente strumentale ed incisiva l'azione di queste società partecipate.

L'attività di supporto in particolare verso la Venice Newport ha riguardato una assistenza amministrativa continuativa completa prestata in sede di costituzione quale società di scopo per la acquisizione di un'area portuale di espansione. Successivamente alla costituzione l'attività ha riguardato l'organizzazione interna, la pianificazione ed assistenza nell'acquisizione delle aree, l'assistenza finanziaria correlata protrattasi sino alla accensione di finanziamenti ponte e poi mutuo ipotecario (50 mil./€) articolato sul piano temporale in preammortamento e

ammortamento, la gestione continuativa dei rapporti con fornitori e istituto di credito mutuante. L'attività svolta verso la APV Investimenti Spa (si cita quanto riguarda l'anno 2017 tralasciando i periodi precedenti) ha riguardato sia la gestione ordinaria che lo svolgimento di una attività di ricognizione dell'attività svolta predisponendo un piano industriale per rimettere a fuoco le aree di business e per individuare aree critiche e potenzialità, in logica di società strumentale. Nel contempo risultando dalla ricognizione che la società è "multiattività" ne è stata pianificata la riorganizzazione in senso conforme alle previsioni del Decreto Madia (D.Lgs. 169/2016).

In proposito è imminente il completamento della scissione del ramo immobiliare a beneficio di una società immobiliare esistente creandosi la condizione di società dedicata alla prestazione di servizi di interesse generale come ammesso dal citato Decreto.

Le attività volte ad accertare la natura di società strumentali ridurre il numero, razionalizzarle ed efficientarle sono state inserite nei Piani di Razionalizzazione predisposti ed adottati dall'Ente con Decreto con l'obiettivo di creare un percorso definito e dai risultati misurabili.

Detta attività si ricollega alla applicazione del Decreto Madia (D.Lgs. 169/2016) sulle società pubbliche che ha richiesto anche interventi di adattamento degli statuti e conseguenti assetti organizzativi, in particolare ove il rapporto ente socio – società rivesta anche carattere di *in house* (art. 16 Madia), situazione da cui derivano specifiche prerogative e correlati obblighi/requisiti (principalmente: partecipazione, fatturato, *governance* con controllo analogo, iscrizione all'Elenco ANAC).

Date (da – a)

• Principali mansioni e responsabilità

Dal 31 gennaio 2014 ad oggi

Responsabile della prevenzione della corruzione (Decreto 1630 del 31 gennaio 2014) e **della trasparenza** (Decreto 43 del 27 novembre 2017) ex L. 6 novembre 2012 n. 190.

Per effetto dell'ultimo Decreto citato (43/2017) il Responsabile delle due funzioni è unico, in ossequio al principio affermato con D.Lgs. 97/2016.

L'attività svolta riguarda l'osservanza degli adempimenti obbligatori a partire dalla predisposizione del Piano Triennale Anticorruzione e Trasparenza, le attività di monitoraggio e verifica anche con audit specifici e l'attività di disseminazione e formazione del personale interno. L'attività del Responsabile talvolta è richiesta per l'esame di situazioni dubbie.

La recente nomina anche quale responsabile della Trasparenza è stata accompagnata da una ricognizione straordinaria sul livello di osservanza degli adempimenti al fine di recuperare su eventuali mancanze. In questo ambito si sono introdotti miglioramenti alla sezione del sito Amministrazione Trasparente per rendere maggiormente fruibile quanto pubblicato.

ESPERIENZA LAVORATIVA

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

• Area di specializzazione

1990 – 2007

STUDIO TOMASIN COMMERCIALISTI

Centro Parisi - Santa Croce 510 – Venezia

Associazione libero professionale tra commercialisti

Libero Professionista

Partner in studio associato (6 soci, organico complessivo circa 20 persone) con responsabilità diretta nel rapporto con i clienti e nella gestione delle pratiche affidate anche guidando una propria struttura composta di assistenti, collaboratori e praticanti.

L'esercizio della professione è stato continuativo con le prime esperienze di collaboratore praticante prima della laurea ed è proseguito in un percorso (tirocinio, conseguimento abilitazione, associazione professionale come *equity partner*) che ha portato alla guida della associazione.

La qualifica di socio dello Studio è stata dal 1987 al 2007 (febbraio).

L'attività professionale svolta ha riguardato essenzialmente attività verso società di capitali piuttosto che attività verso società di persone o persone fisiche ed ha riguardato, principalmente, i seguenti ambiti:

- consulenza societaria e fiscale continuativa declinata in assistenza strategica, gestionale e sviluppo, finanziaria, redazione bilanci e dichiarazioni fiscali;

- Consulenza societaria e operazioni di finanza straordinaria e di riorganizzazione di patrimoni, declinata in operazioni non ricorrenti quali acquisizioni, fusioni, cessioni di rami, conferimenti, divisioni, ingresso di nuovi soci, costituzione nuove società, emissione obbligazionaria, rapporti con fondi di investimento
- attività di *temporary management* e assistenza al management, anche assumendo cariche sociali o interagendo in seno all'organo amministrativo
- Contabilità pubblica e finanza

L'elenco delle cariche ricoperte è esemplificativo delle attività effettivamente svolte, in termini di consulenza, organizzativi e di operazioni straordinarie.

Un tratto comune (o prevalente) riguarda interventi nell'assetto organizzativo, nella riorganizzazione che confluisce in operazioni straordinarie ed in operazioni con risvolti finanziari, per cui il tutto è accompagnato dall'assistenza in tal senso estesa alla realizzazione di piani finanziari e ai rapporti con istituti finanziatori. La tendenza è nella direzione di assumere un ruolo ad ampio spettro sulla gestione aziendale, con attività legata al lavoro del top management quindi presente nelle strategie complessive e nelle problematiche aziendali.

Attività diverse come Consulente Tecnico d'Ufficio o di Parte (CTP) ovvero come delegato in procedure svolte avanti il Tribunale di Venezia anche come assistente del Giudice.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie e abilità
 - Qualifica conseguita

13 Gennaio 1994

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed iscrizione Ordine dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili di Venezia.

Economica, diritto societario e diritto tributario.

Abilitazione alla professione di commercialista.

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie e abilità
 - Qualifica conseguita

23 Novembre 1991

Facoltà di Economia e Commercio presso Università Degli Studi di Venezia Ca' Foscari

Economica e Commercio con indirizzo giuridico.

Laurea in Economia e Commercio con tesi dal titolo "La Valutazione d'azienda applicata al caso delle Aziende di credito".

- Date (da – a)
- Abilitazioni speciali

7 febbraio 2018

Collaudatore Amministrativo della Regione Veneto (Delibera Giunta Regionale n. 129)

- Date (da – a)
- Abilitazioni speciali

15 novembre 2017

Componente del Gruppo di lavoro "**Economia del mare**" costituito presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili

- Date (da – a)
- Abilitazioni speciali

20 gennaio 2011

Iscrizione all'**Albo dei Consulenti Tecnici di Ufficio** presso il Tribunale Ordinario di Venezia (n. d'ordine 340)

- Date (da – a)
- Abilitazioni speciali

20 gennaio 2011

Iscrizione all'**Albo dei Periti** presso il Tribunale Ordinario di Venezia (n. d'ordine 119)

- Date (da – a)
- Abilitazioni speciali

31 dicembre 1999

Revisore Contabile (ex D.Lgs. 88/92) iscrizione pubblicata nella G.U n. 14 del 18 febbraio 2000 (progressivo 114448) –ora **Revisore Legale** (ex D.Lgs. 39/2010) ed iscritto al Registro di cui agli artt. 2 e 6 del Decreto citato

ESPERIENZA DI PUBBLICISTA

In articoli su tematiche di carattere tributario pubblicati sulla rivista "IL FISCO" (ETI) dal titolo: "SUGLI EFFETTI DELLE VARIAZIONI DELLE RENDITE CATASTALI" "L'IVA E LE IMPOSTE DIRETTE NELLA TELEFONIA MOBILE".

FORMAZIONE E CORSI

Corsi vari su tematiche professionali attinenti il lavoro svolto e le attività affidate in un percorso di aggiornamento e formazione continua. Quelli di maggiore rilevanza sono i seguenti:

Date (da – a)
Nome e tipo di istruzione e formazione

23 settembre 2014 a 17 dicembre 2014

Corso tipologia *master* con rilascio di attestato "Il Project Financing – uno strumento concreto per il finanziamento di operazioni di partenariato pubblico privato" – Fondazione CUOA

Date (da – a)
Nome e tipo di istruzione e formazione

4 – 6 giugno 2014

Corso con rilascio di attestato "I controlli nella Pubblica Amministrazione" – SDA Bocconi

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istruzione e formazione

15 settembre 2012 a 30 marzo 2012

Corso con rilascio di attestato "Project Management Advanced" - Luiss Business School

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istruzione e formazione

Maggio 2007

Seminario Leadership I Livello: corso di comunicazione tenuto dal Dott. Robert Jhonson (Life Training School).

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istruzione e formazione
• Principali materie /abilità professionali oggetto dello studio

2007

Corso di formazione per dirigenti e quadri dell'Autorità Portuale di Venezia organizzato da SDA Bocconi.

Elementi di Organizzazione e Management di un'Azienda di Pubblica utilità. Logiche e strumenti per il governo strategico dell'Autorità Portuale. Le competenze per dirigere in un'Azienda pubblica.

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istruzione e formazione

28 Marzo 2012

Corso di formazione per dirigenti ai sensi dell'art. 37 D.Lgs. 81/08.

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istruzione e formazione

04 Maggio 2011

Il sistema delle Società partecipate e dei servizi pubblici locali: strumenti, percorsi e obblighi.

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istruzione e formazione

26 Settembre 2009

Fund raising, project finance e finanza etica.

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istruzione e formazione

23 Marzo 2009

Corso di formazione: I giudizi per danno erariale dinanzi alla Corte dei Conti.

• Date (da – a)
• Nome e tipo di istruzione e formazione

13 Marzo 2009

Società pubbliche e società miste; i nuovi soggetti dell'attività amministrativa.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ALTRE LINGUE	ITALIANA Buona conoscenza sia a livello parlato che scritto della lingua inglese e della lingua francese.
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Buone capacità relazionali, comunicative e di collaborazione acquisite attraverso l'esperienza maturata in ambito lavorativo.
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Consolidata esperienza nel coordinamento e nella gestione di strutture organizzative che hanno comportato anche la contestuale direzione di più uffici, dove il raggiungimento degli obiettivi di gestione ha registrato la positiva valutazione degli organismi interni.
CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE	Sistema operativo DOS, compreso Window, Excel, Macintosh OS, WinWord, Word Perfect, Microsoft Works. Conoscenza di Internet, utilizzo di Lotus Notes e Outlook. Le suindicate conoscenze sono state acquisite frequentando corsi di formazione in ambito lavorativo.
CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE MUSICA, SCRITTURA, DISEGNO ECC.	Non di rilievo ai fini dell'attività e degli incarichi svolti.
PATENTE O PATENTI	Patente B. Patente nautica per imbarcazioni vela e motore senza limitazioni.
ELENCO CARICHE SOCIALI ATTUALI	APV Investimenti Spa Presidente del Consiglio di Amministrazione OPERE RIUNITE BUON PASTORE Presidente del Collegio dei Revisori Associazione PER VENETO BANCA Vice Presidente
ELENCO PRINCIPALI CARICHE RICOPERTE CESSATE	APV Investimenti Spa Consigliere di amministrazione. NAPA – Associazione dei Porti del Nord Adriatico Presidente del Collegio dei Revisori VENEZIA TERMINAL PASSEGGERI Spa – VTP Spa Consigliere di amministrazione VEMARS – VENICE MARITIME SCHOOL soc. consortile Presidente del Consiglio di Amministrazione SOCIETA' PER L'AUTOSTRADA DI ALEMAGNA Spa Sindaco Effettivo INTERPOOL Spa (Thiene - VI) Sindaco Effettivo VENEZIA LOGISTICS Srl Consigliere di amministrazione e Presidente del Consiglio di Amministrazione INTERSERVIZI Spa Sindaco Effettivo DISCO I.C. OPTICS Spa per LUXOTTICA GROUP Spa (Agordo) Gruppo Luxottica. Carica di liquidatore nella liquidazione societaria e funzione di temporary

management nella riorganizzazione con trasferimento attività alla capogruppo o alle società di scopo

VOLTAN Spa (Venezia)

Sindaco Effettivo

SIB Srl (Venezia)

Sindaco Effettivo

SVEFIR – Società Veneta Fiduciaria e di Revisione Srl

Sindaco Effettivo

EXPO VENICE Spa

Presidente del Collegio Sindacale

CONSORMARE Spa

Sindaco Effettivo

LA IMMOBILIARE VENEZIANA Srl (IVE Srl) (Venezia)

Carica di consigliere di amministrazione

NETHUN Srl (Venezia)

Carica di consigliere di amministrazione

FLUVIOMAR Srl (Venezia)

Carica di consigliere di amministrazione

PORTO DI VENEZIA SERVIZI Srl (Venezia)

Carica di consigliere di amministrazione con deleghe con proposizione di operazione straordinaria di riorganizzazione e società aggregazione con fusione con altra società

**ELENCO -PRINCIPALI-
ESPERIENZE PROFESSIONALI**

APVINVESTIMENTI Spa e VENICE NEWPORT CONTAINER AND LOGISTICS Spa (Venezia)

Società a controllo pubblico, soggette ad attività di assistenza e supporto per il rispetto delle prescrizioni specifiche per questo tipo di società, da ultimo nel rispetto delle previsioni Madia. Il supporto è stato esteso a tutte le iniziative che hanno riguardato le società in proprio o come advisor in operazioni di società partecipate (dismissione VTP Spa, progetto porto d'altura, progetto garage multipiano in finanza di progetto, ecc.)

In ordine di tempo l'assistenza prestata ha riguardato l'operazione straordinaria di scissione

FLUVIOMAR Srl (Venezia)

Assistenza nello start up con particolare riguardo alla fase organizzativa e di finanza straordinaria per acquisizione mezzi per investimento in assets strategici

Carica di consigliere di amministrazione con deleghe e responsabilità operativa

VENICE NEWPORT CONTAINER AND LOGISTICS Spa (Venezia)

Assistenza alla costituzione, profilazione finanziaria della società e nella acquisizione dei mezzi per acquisizione importante compendio industriale da riqualificare

TELEPORTO ADRIATICO Srl (Venezia)

Assistenza continuativa e assistenza straordinaria nella operazione straordinaria di fusione con la società Porto di Venezia Servizi Srl

RALLO VIAGGI T.O. Srl per BOSCOLO GROUP Spa (Padova)

Acquisizione azienda

SAC – SOCIETA' ASSISTENZA CREDITO Srl (Venezia)

Riorganizzazione societaria

AUTORITA' PORTUALE di VENEZIA

Assistenza in operazione straordinaria

CANALGRANDE Srl (Venezia)

Operazione immobiliare volta al recupero di un grande complesso industriale di interesse storico ed artistico con contestuale riconversione ad uso direzionale; assistenza nella organizzazione finanziaria dell'operazione e relativo finanziamento che ha riguardato fonti di finanza agevolata, con implicazioni sullo svolgimento delle attività di cantiere a spesa e relativa rendicontazione.

VOLTAN Spa (Venezia)

Assistenza pluriennale in operazioni straordinarie, riorganizzazione gruppo, acquisizioni, operazioni di finanza straordinaria.

SIB Srl (Venezia)

Operazione straordinaria riorganizzazione patrimoniale, con funzione di advisor nella cessione di pacchetto azionario rilevante relativo a istituto di credito

ACON Spa (Verona)

Operazione di finanza straordinaria e advising in Private Equity

T&A CONSULTANTS Srl

Collaborazione stabile nell'attività di assistenza finanziaria alle imprese e operazioni di Private Equity

PORTO DI VENEZIA SERVIZI Srl (Venezia)

Carica di consigliere di amministrazione con deleghe e responsabilità operativa

INTERPOOL Spa (Thiene - VI)

Operazione di finanza straordinaria e advising in Private Equity (acquisizione e intervento sulla compagine sociale)

EXPO VENICE Spa e CONSORMARE Spa

Assistenza continuativa e straordinaria nella riorganizzazione delle attività, con costituzione di holding di controllo, allargamento compagine sociale, riorganizzazione

Si dichiara ai sensi dell'art.46 T.U. – D.P.R. n. 445 del 28/12/2000 sotto la propria personale responsabilità che quanto sopra risponde a verità e di essere consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 della succitata legge, nel caso di dichiarazioni mendaci.

Si autorizza l'utilizzo dei dati personali di cui al D.Lgs 196 del 30 Giugno 2003 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e s.m.i. e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)..